

Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя
общеобразовательная школа № 134 Красногвардейского района Санкт-Петербурга
имени Сергея Дудко

СОГЛАСОВАНО

начальник отдела образования
администрации Красногвардейского
района Санкт-Петербурга

_____ Т.С. Копенкина

« _____ » _____ 201 _____

РАССМОТРЕНО

на Совете родителей
ГБОУ средней общеобразовательной
школы № 134 Санкт-Петербурга
им. Сергея Дудко

Протокол от 14.12.2020 № 2

РАССМОТРЕНО

на Совете обучающихся
ГБОУ средней общеобразовательной
школы № 134 Санкт-Петербурга
им. Сергея Дудко

Протокол от 15.12.2020 № 3

УТВЕРЖДЕНО

директор
ГБОУ средней общеобразовательной
школы № 134 Санкт-Петербурга
им. Сергея Дудко



_____ М.А. Никифорова

Приказ от 22.12.2020 № 115/4

ПРИНЯТО

решением Общего собрания
ГБОУ средней общеобразовательной
школы № 134 Санкт-Петербурга
им. Сергея Дудко

Протокол от 22.12.2020 № 5/20

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Государственного бюджетного общеобразовательного учреждения
средней общеобразовательной школы № 134
Красногвардейского района Санкт-Петербурга имени Сергея Дудко

**«Цифровая школа - школа образования, здоровья, творчества:
пространство новых возможностей»**

на 2021-2025годы

Санкт-Петербург
2020

Содержание

Паспорт Программы развития	3
Введение	5
1. Анализ потенциала развития образовательного учреждения	8
1.1. Анализ актуального уровня развития	8
1.2. Маркетинговый анализ внешней среды	36
1.3. Внешние факторы, влияющие на развитие	42
1.4. Внутренние факторы, влияющие на развитие	43
1.5. Проектные риски	46
1.6. Конкурентные преимущества образовательного учреждения	47
1.7. SWOT – анализ потенциала развития	49
1.8. Оптимальный сценарий развития	53
2. Концепция развития образовательного учреждения	55
2.1. Ценностные приоритеты развития	55
2.2. Инновационная идея (инновационные идеи) развития	55
2.3. Концептуальная модель замысла развития	56
2.4. Финансирование образовательной деятельности	60
2.5. Имиджевая характеристика развития	60
3. Инструментарий развития образовательного учреждения	62
3.1. Цель и задачи развития	62
3.2. Проекты Программы развития	62
3.3. Механизм управления реализацией Программы развития	68
3.4. Результаты развития образовательного учреждения	69
4. Финансовый план реализации программы развития образовательного учреждения	71
Приложения	
Приложение 1. Сведения о соответствии материально-технических условий, необходимых для организации образовательного процесса	73
Приложение 2. Сведения о соответствии учебно-методических условий, необходимых для реализации образовательных программ (оснащение учебных кабинетов) требованиям ФГОС	74
Приложение 3. Самоаудит базовых значений целевых показателей воспитательной работы	81

Паспорт Программы развития

Полное наименование программы	Программа развития Государственного бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы № 134 имени Сергея Дудко Красногвардейского района Санкт-Петербурга «Единое пространство образования, здоровья, творчества: пространство новых возможностей» на 2021-2025годы
Основания для разработки программы	— Конституция Российской Федерации; — Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; — Федеральные государственные образовательные стандарты; — Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (сроки реализации 2018-2025); — Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование»; — Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10); — Региональные проекты Санкт-Петербурга по реализации Национального проекта «Образование» (утверждены протоколом заседания Проектного комитета по направлению «Образование» в Санкт-Петербурге от 24.05 2019 № 4); — Программа развития образования в Красногвардейском районе
Периоды и этапы реализации программы	Подготовительный этап: разработка и утверждение (сентябрь - декабрь 2020 года) Выявление потенциала развития образовательного учреждения, определение концепции желаемого будущего состояния и концепции развития образовательного учреждения на основе анализа деятельности и результатов реализации Программы развития образовательного учреждения за период 2016-2020г.г. Основной этап: реализация основных задач программы (январь 2021 – август 2025) Реализация разработанных проектов и программ, внедрение отработанных инновационных проектов, мониторинг и корректировка к 2025 году.
Цель программы	Создание единого цифрового пространства образования, здоровья, творчества: пространства новых возможностей для обеспечения соответствия качества образования меняющимся запросам населения и перспективным задачам развития российского общества и экономики.
Основные задачи	— Повышение качества образования на всех уровнях обучения для детей с разными возможностями и потребностями. — Обновление компетенций педагогических кадров, создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию.

	— Создание современной инфраструктуры формального и неформального образования для формирования у обучающихся социальных компетенций, гражданских установок, культуры здорового образа жизни — Повышение уровня материально-технической базы образовательного учреждения — Развитие информационно насыщенной творческой образовательной среды как основы нового образовательного пространства образовательного учреждения.
Основные проекты, подпрограммы	Подпрограмма «Качество образования как основа единого пространства образования, здоровья, творчества: пространства новых возможностей» Подпрограмма «Дорога к здоровью» Подпрограмма «Территория успеха» Подпрограмма «Цифровая школа»
Ожидаемые конечные результаты	— обеспечение доступности качественного образования в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта, — повышение удовлетворенности участников образовательного процесса качеством образовательных услуг; — повышение уровня квалификации преподавательских кадров образовательного учреждения; — обеспечение потребности образовательного учреждения в кадрах высокой квалификации; — создание условий для формирования механизмов государственно-общественного управления; — создание условий для развития отношений партнерства между образовательным учреждением и другими организациями и социальными институтами; — создание условий для совершенствования единой информационно-образовательной среды, — обеспечение разнообразия качественных дополнительных образовательных услуг; — повышение доли учащихся, участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях, — создание условий для создания здоровьесозидающей среды.
Фамилия, имя, отчество, должность руководителя, телефон	Никифорова Марина Анатольевна, директор р.т. (812) 526 -65 -66
Сайт образовательного учреждения	school-134.ru
Утверждение программы	Приказ директора от 22.12.2020 № 115/4